



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

PRACOVNÍ SETKÁNÍ MAS POLIČSKO z.s.

On-line : meet.google.com

7.12. 2020 od 14,00hod.



MAS POLIČSKO z.s.



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

PROGRAM SETKÁNÍ

1. ZAHÁJENÍ SETKÁNÍ, SEZNÁMENÍ S PROGRAMEM
2. INFORMACE O ČINNOSTI MAS V ROCE 2020
3. PLÁN VÝZEV MAS POLIČSKO NA ROK 2021
4. MALÝ LEADER PRO POLIČSKO PRO ROK 2021
5. STRATEGIE CLLD 2021+
6. OPERAČNÍ PROGRAMY EU V PROGRAMOVACÍ OBDOBÍ 2021+
7. RŮZNÉ



MAS POLIČSKO z.s.



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

2. Informace o činnosti MAS POLIČSKO z.s. v roce 2020



MAS POLIČSKO z.s.

Výzva PRV 4_2020

- Vyhlášena 19.2.-2.4.2020
- Registrována na rok SZIF 20.7.2020

	Název Fiche	Počet přijatých žádostí	Podané žádosti o dotaci	Počet vybraných / schválených žádostí o dotaci	Vybrané / schválené žádosti o dotaci
F6	Rozvoj zemědělského podnikání	16	6 809 864,- Kč	13	4 761 864,-Kč
F8	Podnikání na venkově	3	565 269,- Kč	3	565 269,-Kč
F15	Život na venkově	15	3 853 114,- Kč	15	3 853 114,-Kč
CELKEM		34	11 228 247,-Kč	31	9 180 247,-Kč

Finanční plnění PRV



MAS POLIČSKO z.s.

	Schválená alokace	schválené projekty k 30.10.2020	%	ZŮSTATEK
F CLLD 6-zemědělci	9 341 175,00 Kč	8 943 870,00Kč	95,74%	397 305,00 Kč
F CLLD 7 - lesní cesty	0,00 Kč	0,00Kč	0%	0,00 Kč
F CLLD 8 – podnikání na venkově	2 372 520,00 Kč	2 364 247,00Kč	99,65%	8 273,00 Kč
F CLLD 9 - uvádění produktů	0,00 Kč	0,00Kč	0%	0,00 Kč
F CLLD 10 - technika do lesů	167 000,00 Kč	165 280,00Kč	98,97%	1 720,00 Kč
F CLLD 11 - rekreační fce lesa	0,00 Kč	0,00Kč	0%	0,00 Kč
F CLLD 12 - spolupráce	0,00 Kč	0,00 Kč	0%	0,00 Kč
F CLLD 15 - život na venkově - čl. 20	3 976 415,00 Kč	3 854 114,00Kč	96,92	123 301,00 Kč
CELKEM PRV	15 857 110,00 Kč	15 326 511,00 Kč	96,65%	530 599,00 Kč

- Celkový zůstatek alokace v PRV činí 531tis. Kč, nejsou ještě vyúčtovány zrealizované projekty
- Mze ČR plánuje místo nástupu do nového období tzv. přechoné období pro žadatele, ve kterém by jim navýšila dotaci za stávajících podmínek z peněz pro budoucí období,

Výzvy IROP – 14. a 15. výzva

- Vyhlášeny 18.5. – 31.7.2020
- Registrována na CRR září 2020

	Název Fiche	Počet přijatých žádostí	Podané žádosti o dotaci	Počet vybraných / schválených žádostí o dotaci	Vybrané / schválené žádosti o dotaci
OCLLD 1	14. Výzva – Bezpečnost dopravního provozu	1	941 794,- Kč	1	941 794,- Kč
OCLLD 3	15. Výzva – Zlepšení kvality a dostupnosti sociálních služeb	2	4 547 660,- Kč	2	4 547 660,- Kč
CELKEM		3	5 489 454,-Kč	3	5 489 454,-Kč

Finanční plnění IROP

	Schválená alokace	schválené projekty k 30.10.2020	%	ZŮSTATEK
CLLD 1 – bezpečnost dopravního provozu	10 406 230,92 Kč	10 406 230,92 Kč	100%	0,00 Kč
CLLD2 - vzdělávání	0,00 Kč	0,00 Kč	100%	0,00 Kč
CLLD 3 - Zlepšení kvality a dostupnosti sociálních služeb	8 968 231,33 Kč	8 968 231,33 Kč	100%	0,00 Kč
CLLD 4 - sociální podnikání	1 686 383,00 Kč	1 686 383,00 Kč	100%	0,00 Kč
CLLD 5 - IZS	4 311 887,75 Kč	4 311 887,75 Kč	100%	0,00 Kč
CELKEM IROP	25 372 733,-Kč	25 372 733,-Kč	100%	

- MAS nemá další finanční prostředky v PR IROP, na které by mohla vyhlásit dotaci,
- min. výše, na kterou může MAS vyhlásit výzvu činí 500tis. Kč

Finanční plnění OP Z

	Schválená alokace	schválené projekty k 30.10.2020	%	ZŮSTATEK
O CLLD 13 - Sociální služby	7 100 000,00 Kč	5 545 958,50 Kč	78,11%	1 556 041,50 Kč
O CLLD 14 - Zaměstnanost	9 342 000,00 Kč	9 340 000 Kč	99,98%	2 000,00 Kč
CELKEM OP Z	16 442 000,00 Kč	14 885 958,50Kč	90,53%	1 558 041,50 Kč

- Řídící orgán OP Z neumožňuje na zbývající částku finančního plánu vyhlásit výzvy MAS

Animace území

- Školení žadatelů pro výzvy PRV a IROP
- Individuální konzultace žadatelů
- spolupráce MAS se školami a školskými zařízeními na Poličsku při realizaci jejich individuálních neinvestičních projektů od roku 2016

V období let 2016 - 2020 bylo za přispění MAS:

- podpořeno 19 škol a školských zařízení na Poličsku
- při realizaci 39 projektů

v celkové výši 20.809 445,00 Kč

- Projekt pro NNO mimo sociální oblast na území Poličska „Zájmové vzdělávání nás baví“
 - pořádání projektových dnů pro děti a mládež,
 - vzdělávání pro pracovníky NNO formou kurzů, tandemové výuky nebo sdílení zkušeností s jinými organizacemi
 - vedení klubů pro děti a mládež
- Do projektu jsou na území zapojeny 2 NNO – Ekocentrum Skřítek z.s., Pontopolis z.s.

MAP II

- Aktualizace dokumentu – především části investičních záměrů škol na území Poličska
- Realizace vzdělávacích aktivit pro zaměstnance škol

Zrealizované aktivity MAP POLIČSKO II v roce 2020		
Datum	Název jednorázové aktivity	Jméno lídra/lektora
17.1.2020	Workshop s řediteli - Odborný pracovník na průsečíku sociálních služeb a škol"	Mgr. Anita Stanislavová Mgr. Martina Moravcová
23.1.2020	Exkurze do SVP ALFA	Mgr. et Bc. Vlasta Pechancová
20.2.2020	Vypravěč ve škole	MgA. Martin Hak
27.2.2020	Jak se postavit k výuce faktů v humanitních předmětech	Mgr. Petr Sedlák, Ph.D. Mgr. Michael Krška
23.4.2020	Výuka online: „Živá výuka“, platformy a zkušenosti z regionu	Mgr. Denisa Mouchová
19.5.2020	Microsoft Teams	Ing. Jakub Šmolík
2.6.2020	Vybrané personální aspekty (rozhodování o typu pracovněprávního vztahu, administrativní nároky na přijetí zaměstnance, stanovení platu a odměňování), specifické otázky naplňování zákoníku práce, to vše s přihlédnutím k zákonu o finanční kontrole	Bc. Světlana Češková
22.9.2020	COVID situace, NOVELA školského zákona, DISTANČNÍ výuka	Lenka Hodovská
10.11.2020	On-line konference – Robotika - workshop	Hana Šandová, Městská knihovna Polička
10.11. 2020	On – line exkurze do statku Květná zahrada	Marie Loučná, Květná Zahrada z.ú.
11.11. 2020	On – line seminář Autorita a moc ve výchově	Mgr. Ferdinand Raditsch

Komunitní plán sociálních služeb



Cíle projektu:

- Tříletý plán sociálních služeb pro území Poličska
- Katalog sociálních služeb
- Partnerství všech subjektů činných v sociální oblasti
- Akční plán sociálních služeb
- Organizování pracovních skupin
- Řízené rozhovory se zástupci obcí
- Analýza území
- Dotazníkové šetření mezi obyvateli, poskytovateli a uživateli služeb
- Analýza financování služeb na území Poličska



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

3. PLÁN VÝZEV PR IROP, PRV A OP Z PRO ROK 2021



MAS POLIČSKO z.s.

Plán výzev MAS POLIČSKO z.s. 2021



- Plán výzev projednal programový výbor MAS a schválil následující postup:
 - V 1. pololetí 2021 nebude MAS POLIČSKO vyhlašovat výzvy v rámci PR IROP, protože nedisponuje finančními prostředky v programovém rámci IROP.
 - V 1. pololetí 2021 nebude MAS POLIČSKO vyhlašovat výzvy v rámci PR OP Z, protože řídicí orgán OP Z neumožňuje vyhlašovat další výzvy.
 - V 1. pololetí 2021 nebude MAS POLIČSKO vyhlašovat výzvy v rámci PR PRV a vyčká na navýšení alokace PRV z nedočerpaných projektů a případného navýšení z budoucího období.



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

4. MALÝ LEADER PRO POLIČSKO PRO ROK 2021



MAS POLIČSKO z.s.

Malý Leader pro Poličsko pro rok 2021



MAS POLIČSKO z.s.

- Programový výbor provedl předběžný výběr o max. možné výši 420tis. Kč dotace, ostatní projekty budou do žádosti zařazeny jako náhradníci.
- Až po rozhodnutí kraje, zda dotaci poskytne a v jaké výši provede finální výběr a MAS osloví schválené žadatele!!!

Pořadí	Žadatel	Název projektu	Způsobilé výdaje	Požadovaná výše příspěvku	Počet bodů	Očekávaná dotace
1.	Junák-český skaut, středisko Tilia Polička z.s.	Pořízení vybavení skautské základny	69 040,00	48 328,00	18	max. 420 000,00 Kč = žádost
2.	Květná Zahrada, z.ú.	Modernizace vybavení komunitní místnosti	70 000,00	49 000,00	18	
3.	Obec Pustá Kamenice	Vybavení kulturního domu audiovizuální technikou	32 000,00	22 400,00	17	
4.	Obec Nedvězí	Oprava elektroinstalace na jevišti kulturního domu	61 680,00	43 176,00	17	
5.	Obec Stašov	Aktivní odpočinková zóna pro děti u víceúčelového hřiště	69 542,00	48 679,00	17	
6.	1. ZO ČSOP Polička	Křovinořez pro péči o chráněná území	27 590,00	19 313,00	16	
7.	TJ Sokol Korouhev	Nákup nového dopravního pásu na uhlí	39 688,00	27 782,00	16	
8.	Svatojosefská jednota Polička z.s.	Oprava podlahy sálu spolkového domu	49 326,00	34 528,00	16	
9.	Obec Trpín	Osvětlení multifunkčního sportovního hřiště v obci Trpín	69 575,00	48 703,00	15	
10.	Městys Svojanov	Pořízení vybavení radnice	70 000,00	49 000,00	15	
11.	Obec Oldřiš	Dřevěné obložení schodiště a chodeb v budově ZŠ	70 000,00	29 091,00	15	
12.	Obec Hartmanice	Výměna oken v části kulturního domu	70 000,00	49 000,00	15	
13.	Pontopolis z.s.	Nákup vybavení	36 300,00	25 410,00	14	
14.	Obec Kamenec u Poličky	Oprava oplocení ve sportovním areálu Pod Lipou	68 244,00	47 770,80	13	
15.	Obec Borová	Vybavení společenské místnosti základním nábytkem	70 000,00	49 000,00	13	
16.	Obec Sádek	Vnitřní výmalba budovy ZŠ a MŠ Sádek	70 000,00	49 000,00	13	
17.	Město Bystře	Vybavení šaten divadelního sálu Sokolovny	49 403,00	34 582,00	11	
18.	Obec Pomezí	Školní výuková zahrada	66 000,00	46 200,00	11	



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

5. STRATEGIE CLLD 2021+



MAS POLIČSKO z.s.

Příprava na nové období 2021+



- MAS podala žádost o **Splnění podmínek standardizace**
 - žádost byla doplněna, nyní čekáme na formální schválení MMR
- **Tvorba SCLLD 2021 – 2027**
 - Dotazníkové šetření mezi obyvateli – červenec – říjen 2020
 - Řízené rozhovory se zástupci obcí – srpen – září 2020
 - Dotazníkové šetření mezi podnikateli – listopad 2020
 - Tematické setkání pracovních skupin – nemohlo probíhat prezenční formou v říjnu – listopadu, proto plánujeme
 - seznámení s výstupy z šetření a projednání dalšího směřování – leden / únor 2021
 - zemědělství/ lesnictví, životní prostředí, podnikání, spolky a kultura, sociální oblast,

Činnost v roce 2021



- Animace škol v OP VVV
- **Místní akční plán rozvoje vzdělávání**
- **Komunitní plánování sociálních služeb**
- **Zájmové vzdělávání nás baví**
- **Příprava na nové programovací období 2021 – 2027**
 - Podání žádosti ke schválení analýzy problémů a potřeb, SWOT území Poličska
 - tvorba nové strategie – koncepční část a akční plány
- **Malý Leader pro rok 2021**



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

6. OPERAČNÍ PROGRAMY EU V PROGRAMOVACÍ OBDOBÍ 2021+



MAS POLIČSKO z.s.

Programové období 2021 +

IROP

- Alokaci obdrží všechny MAS, které předloží Akční plán strategie do výzvy IROP
- Postup při realizaci:
 - MAS vyhlásí výzvu →
 - žadatel podá jednoduchý projektový záměr →
 - MAS: hodnocení souladu projektu se strategií CLLD, bodování a výběr →
 - vybraní žadatelé vyplní s pomocí MAS velkou žádost v ISKP do výzvy ŘO →
 - následné administrativní hodnocení ŘO (odstranění duplicit v administraci)
- Pro CLLD alokace 8% z celkové částky přidělené na IROP
- Výše dotace 75%

Programové období 2021 +

- IROP – plánované aktivity:

Specifický cíl 5.1 Komunitně vedený místní rozvoj

-  Bezpečnost v dopravě (např. chodníky, mosty, retardéry, semaforey) vč. rekonstrukcí místních komunikací
-  Infrastruktura pro cyklistickou dopravu
-  Revitalizace veřejných prostranství a budování zelené infrastruktury
-  Podpora jednotek sboru dobrovolných hasičů kategorie II, III, V (požární zbrojnice a technika, zdroje požární vody v obcích)
-  Modernizace mateřských škol a infrastruktury dětských skupin
-  Základní školy ve vazbě na odborné učebny a učebny neúplných škol
-  Infrastruktura pro sociální služby
-  Revitalizace kulturních památek
-  Revitalizace a vybavení městských a obecních muzeí
-  Rekonstrukce a vybavení obecních profesionálních knihoven
-  Veřejná infrastruktura udržitelného cestovního ruchu



Programové období 2021 +

PRV = SZP

- Alokaci obdrží všechny MAS, které předloží Akční plán strategie do výzvy MZe
- Postup při realizaci:
 - MAS vyhlásí výzvu →
 - žadatel podá jednoduchý projektový záměr →
 - MAS: hodnocení souladu projektu se strategií CLLD, bodování a výběr →
 - vybraní žadatelé vyplní s pomocí MAS velkou žádost přes PF do výzvy ŘO →
 - následné administrativní hodnocení ŘO (odstranění duplicit v administraci)
- Pro CLLD alokace cca 5% z celkové částky přidělené na SZP
- **PŘECHODNÉ OBDOBÍ** = prodloužení stávajícího období o 1-2 roky (přesunuta část budoucí alokace MAS (1/7 nebo 2/7) do současného období)
- Témata zatím MZe neřeší – pravděpodobně budou zachována s úpravami v čl. 20 z důvodů zamezení duplicity s IROP

Programové období 2021 +

OP Z+

- Pro CLLD alokace cca 1,5% z celkové alokace na OP Z+ - stále se jedná o tom, kolik MAS bude moci OP Z realizovat: mluví se o 75 MAS (celkem je 180 MAS)
- Alokace na 1 MAS: 10 – 30 mil (dle velikosti MAS)
- MAS budou o přidělení alokace soutěžit – dle kvality přípravy a rychlosti podání
- V akčním plánu již budou muset být **popsány konkrétní aktivity a projekty**, které budou realizovány (min. 60%)
- MPSV předpokládá uzavírku příjmu akčních plánů na podzim 2021 → **práce na konkrétních tématech a mapování možných projektů v roce 2021** → využijeme výstupů projektu komunitního plánu soc. služeb
- Zaměřeno na lokální a komunitní aktivity, podpůrné svépomocné skupiny, dobrovolnictví, komunitní centra, zaměstnanost

Programové období 2021 +

OP Z+

PŘÍKLADY PODPOROVANÝCH AKTIVIT

- aktivizace, participace, zapojování CS do života v obci/ komunitě; komunitní (soc.) práce, komunitní centra
- sociální práce na obcích,
- sociální bydlení
- vzájemná pomoc, sousedská výpomoc, sdílení a výměna zkušeností, dobrovolnictví, mezigenerační výpomoc
- sdílená a neformální péče, paliativní a domácí hospicové péče
- flexibilní formy zaměstnávání, pracovní mentoring, lokální tréninková pracovní místa a stáže u zaměstnavatelů, prostupné zaměstnávání, komunitně prospěšné zaměstnávání, podnikatelské inkubátory a podpora podnikání na zkoušku
- snaha o úzké propojení s PRV - podpora krátkých dodavatelských řetězců, sociální, ekologické a komunitou podporované zemědělství a farmaření
- podpora rodiny a rodinných vazeb, vrstevnická výpomoc a peer programy, komunitní venkovské tábory, sladování péče o děti a seniory s prací
- vzdělávací a edukační aktivity pro CS

Programové období 2021 +

OP ŽP (ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ)

- Diskutováno několik variant zapojení MAS:
 1. animace území x
 2. soulad se strategií CLLD bodové zvýhodnění ve velkých výzvách OP
 3. vyhlašování výzev MAS
- Nejasná jsou i témata:
 - ✓ *Komunitní energetika (OZE realizované obcí s účastí občanů)?*
 - ✓ *Zadržování vody v extravilánu/intravilánu (mitigační a adaptační opatření)?*
 - ✓ *Zeleň v intravilánu?*
 - ✓ *Odpady, cirkulární ekonomika?*
 - ✓ *EVVO?*

Programové období 2021 +

OP Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost (OP TAK)

- Podpora malých a středních nezemědělských podniků
- MAS bude provádět hodnocení a výběr → MPO závěrečné ověření způsobilosti
- MAS budou o přidělení alokace soutěžit (celková alokace pro CLLD: 1 mld Kč)

Podporovaná aktivita

- podporováno bude pořízení nových technologických zařízení a vybavení vč. potřebné infrastruktury, propojení pořizovaných nebo stávajících technologií za pomoci nejmodernějších komunikačních kanálů a protokolů podporováno bude dále pořízení strojů a zařízení, které nejen zvýší technologickou úroveň MSP a jejich konkurenceschopnost, ale také umožní navazující digitalizaci a automatizaci výroby
- rozpočet: min 400 000 Kč 2 000 000 Kč
- dotace: min 200 000Kč max. 1 000 000 Kč
- míra podpory: 50%
- režim podpory: de minimis
- bez nutnosti výběrového řízení.
- výlučně jednoetapové projekty.

Programové období 2021 +

OP Jan Amos Komenský (OP JAK)

- realizace Místního akčního plánu rozvoje vzdělávání (včetně implementačních aktivit)
- pomoc MŠ a ZŠ s administrací šablonových žádostí

OP Technická pomoc (OP TP)

- Financování provozu MAS
- Nová informace: dotace by měla být 95%
- V tuto chvíli je alokováno na CLLD přibližně stejně jako v současném období x nové období bude více náročnější (více OP)

Programové období 2021 +

REACT - EU

Výzva již začátkem roku 2021 !!!!!!!!!

- Pomoc na vypořádání se s krizí v důsledku pandemie COVID-19, dodatečná alokace pro ČR v 2014-2020
- Prostředky možné využít výlučně na:
 - » operace podporující zotavení z krize v souvislosti s pandemií COVID-19
 - » přípravu ekologického, digitálního a odolného oživení hospodářství pomocí investic do operací přispívajících k přechodu na digitální a zelenou ekonomiku
- Příděl pro ČR – cca 1 mld. EUR
- Vláda ČR 27. 7. 2020 rozhodla o přidělení prostředků do IROP
- **Navrhované aktivity: zdravotnictví, IZS, sociální infrastruktura, cyklodoprava, sportovní infrastruktura**
- O podpořených aktivitách bude do konce listopadu jednat Monitorovací výbor IROP, následně je nutné schválení ze strany EK
- Legislativa stanovující pravidla implementace prostředků REACT-EU dosud nebyla schválena
- Vyhlášení výzev je možné až po schválení evropské legislativy
- **Projekty je nutné dokončit do konce r. 2023**



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



7. RŮZNÉ



Vážení čtenáři,

máme za sebou zvláštní rok. Přinesl do našich životů situaci, na kterou nikdo z nás nebyl připraven. COVID-19, pojem, který byl, je a asi ještě dlouho bude skloňován ve všech pádech. Ovlivnil naše životy, a ovlivnil samozřejmě i Činnost MASů. V březnu se život v České republice prakticky zastavil. Museli jsme zrušit konferenci o vzdělávání, Pardubický kraj snížil dotaci v rámci programu Malý leader, museli jsme se učit komunikovat na dálku, organizovat videokonference místo osobních setkání. Činnost MAS Poličsko ale pokračovala i v těchto obtížných podmínkách.

Byly vypáány nové výzvy v rámci ROP i Programu rozvoje venkova, podpořena byla řada projektů, pokračoval MAS intenzivně pracovat na standardizaci MAS, která byla podána na konci září, rozvíjela se aktualizace strategie MAS pro programové období 2021-2027, prvním krokem je dotačníkové seřízení. Podrobnosti najdete v tomto zpravodaji.

Byla zahájena tvorba Sítí služebního plánu rozvoje sociálních služeb (dále jen SPRSS) ve správním obvodu obce a rozšířenou působností Polička. Cílem projektu je nastartování komunitního plánování a vyhodnocení SPRSS, který bude popisovat situaci v regionu v oblasti sociálních služeb včetně analýzy jejího financování. V rámci projektu bude na stavěna spolupráce mezi zadavateli, poskytovateli a uživateli sociálních služeb. To bude zahrnovat vzájemná setkávání, informování a také vypracování profilu poskytovatelů sociálních služeb v regionu Poličska včetně jejich formy a rozsahu. Projekt je financován z Operačního programu Zaměstnanost a bude významným krokem k udržení, ale i dalšímu rozvoji sociálních služeb na Poličsku.

Nové programovací období 2021-2027 stává příležitostí MAS nové národní úkoly. MASy se staly jednou součástí organizace života na venkově. Nyní musí tato postavení potvrdit. Nastave-



Přání národních úkolů by nebylo možné bez sdíleného pracovního týmu. Podnikaví patří všem zaměstnancům sekretariátu, členům pracovních skupin, ale i všem členům MAS, kteří se aktivně zapojují do její činnosti. Proto mi dovolu, abych na závěr poslal všem členům MAS, ale i všem obyvatelům našeho regionu klidné a šťastné vánoční svátky, do nového roku 2021 hodně síly a pevné zdraví.

Mgr. Jan Neudert, starosta města Bystré
Předseda MAS Poličsko z.s.



2021

Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj. 2020		2020	2020	průměrné údaje
Průměrné údaje		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Údaje za 2020 průměrné údaje, tj.				



Pohodové a klidné vánoční svátky,

mnoho zdraví, sil a optimismu

Vám i Vaším blízkým v novém roce

přeje

celý tým MAS POLIČSKO